

第21回さいたま市立病院経営評価委員会議事録

日時	令和2年11月19日(木) 14時～14時30分
場所	さいたま市立病院 アッセンブリーホール
出席者	一般社団法人浦和医師会会長 登坂委員長 九州大学名誉教授 尾形委員 さいたま市自治会連合会副会長 鈴木委員
事務局	保健福祉局 市立病院 堀之内院長、小山副院長、増田副院長 市立病院病院経営部 細沼部長 (病院総務課)山口主査、渡邊主任 (病院施設管理課)池田管理・防災係長、宇月主査、石田主任 (病院財務課)浅野課長、平林主査、石橋主査、永野主任 (医事課)若林参事兼課長、栗原課長補佐兼医事企画係長、荻原 医事管理係長 (情報管理室)増田情報管理室長、福田情報管理室長補佐 (患者支援センター)安西看護部長兼患者支援センター所長 市立病院診療部 (薬剤科)永堀科長 (中央放射線科)藤田技師長 (中央検査科)手塚技師長
次第	1 開会 2 議事 (1)「さいたま市立病院中期経営計画」計画期間の延長について 3 その他 4 閉会
配付資料	・第21回さいたま市立病院経営評価委員会次第 ・さいたま市立病院経営評価委員会委員名簿 ・「さいたま市立病院中期経営計画」計画期間の延長について(案)
1 開会 浅野病院財務課長	定刻となりますので、ただいまから第21回さいたま市立病院経営評価委員会を始めさせていただきます。 委員の皆様方におかれましては、ご多忙にもかかわらず、委員会にご出席いただきまして、誠にありがとうございます。 私、本日の進行を務めさせていただきます病院財務課の浅野と申します。どうぞよろしくお願いいたします。

<p>委員一同 浅野病院財務課長</p>	<p>まず初めにお手元の資料の確認をさせていただきます。</p> <p>まずは、タイトルが第21回さいたま市立病院経営評価委員会次第が1枚。</p> <p>続きまして、さいたま市立病院経営評価委員会委員名簿が1枚。</p> <p>続きまして、A3判の横の資料2枚になります、「さいたま市立病院中期経営計画」計画期間の延長について、こちらが一部、以上となります。</p> <p>また、本日の会議は新型コロナウイルス感染症拡大防止の観点から、WEB会議とさせていただきます。</p> <p>ご発言の際には、画面のマイクの部分をクリックしていただくよう、よろしくお願いいたします。</p> <p>これから議事に入りますが、その前に委員の皆様にご了解いただきたいことがございます。</p> <p>さいたま市立病院経営評価委員会設置要綱第7条に基づきまして、会議は原則公開となっております。</p> <p>公開となりますと本日の会議録、会議資料等につきましては、各区役所の情報公開コーナーや市のホームページ等で市民の皆様の閲覧に供することになります。</p> <p>ただし、新型コロナウイルス感染症拡大防止のため、傍聴については非公開とさせていただきます。</p> <p>なお、委員の皆様の過半数の同意があった場合は、会議録、会議資料につきましても、非公開とすることができますが、本日の会議は公開ということによろしいでしょうか。</p> <p>はい。</p> <p>委員の皆様の同意をいただきましたので、本日の会議は公開とさせていただきます。</p> <p>それでは、議事に入らせていただきますので、登坂委員長、進行をよろしくお願いいたします。</p>
<p>2. 議事 登坂委員長</p> <p>浅野病院財務課長</p>	<p>それでは、次第に沿って議事を進めさせていただきます。</p> <p>本日の議事の、(1)「さいたま市立病院中期経営計画」計画期間の延長についてです。</p> <p>事務局からの説明をお願いいたします。</p> <p>それでは事務局より、議題の1、「さいたま市立病院中期経営計画」計画期間の延長について、説明いたします。</p> <p>恐れ入りますがA3判の資料をご覧ください。</p>

こちらの資料は前回の評価委員会で概要について説明をさせていただいたものを基に、時点修正を加えたものとなります。

前回の評価委員会で説明させていただいた部分と重なる部分もございますが、現在の状況や見直し内容の案について新たに記載しておりますので、改めて説明いたします。

まず、資料の左側、現状と対応についてでございます。

こちらは当院を取り巻く環境と当院の状況から当院の対応について記載したものでございます。

まず1点目、新公立病院改革ガイドラインの状況ですが、当院で設定している中期経営計画は総務省が示しております新公立病院改革ガイドラインを基に設定しております。今年度はコロナの影響もござまして国のほうで議論が進んでおらず、ガイドラインが示されておりました。

令和2年10月5日に「新公立病院改革ガイドラインの取扱いについて」総務省より通知がありましたが、現行ガイドラインの改定等を含む同ガイドラインの取扱いについてはその時期も含めて改めてお示しすることとするとされたところでございます。

また、2点目として当院の状況ですが、新型コロナウイルスの影響で通常の収支状況になっておらず、将来の収支の状況が見えない状況にあります。

また、前回の評価委員会でのご意見として、地域医療構想ワーキンググループや医療計画の見直しに関する検討会も今後開催される予定であり、新型コロナウイルス感染症の影響を踏まえた議論がこれから開催されることから、計画期間の1年延長は妥当な判断であるのご意見や、新型コロナウイルス感染症拡大が続いている現状では延長も致し方なく、延長することにより、状況が安定してくる中で、より良い計画が出来るのではないかと思うのご意見をいただいたところでございます。

以上の点を踏まえた当院の対応ですが、令和2年度末をもって終了となる「さいたま市立病院中期経営計画」を令和3年度末までの一年間計画期間を延長することとしたいというところで、今後12月議会に報告していきたいと考えております。

次に見直しの内容についてですが、資料右上をご覧ください。

見直し内容は、計画期間の延長となるため、原則として、計画の記載内容については、変更を行わないこととしております。

ただし、「収支計画」、「経営指標」及び巻末資料の「目指すべき方向

登坂委員長	<p>性の実現に向けた取組」について、計画期間の延長にともない、内容について令和3年度分を追記します。</p> <p>具体的な内容については、2枚目をご覧ください。</p> <p>(1)「収支計画」ですが、表の右側、延長期間令和3年度(案)に数字を記載しております。当初、ここは令和2年度の数字を入れてスライドさせようと考えておりましたが、令和2年度はコロナの影響を反映しておりませんので、より現状に則したものであるということで令和3年度案分は現在積算している令和3年度の予算案の数字を記載しており、これを来年度の計画値としていこうと考えております。</p> <p>また(2)「経営指標」についてですが、基本的には令和2年度のをスライドさせようと考えておりますが、令和3年度の予算案に応じて医業収支比率や経常収支比率等をリバイスしていきたいと考えております。</p> <p>また、現在調整中となっている手術件数や救急搬送件数についても予算に応じて修正を図っていきたくと考えております。</p> <p>次に(3)「目指すべき方向性の実現に向けた取組」についてですが、右端の延長期間の欄をご覧くださいますと、ほぼ矢印を記載しております。</p> <p>これは、令和2年度の数値をそのままスライドさせようと考えている部分でございます。調整中や数値が入っているものにつきましては、先ほど申し上げました令和3年度の予算を基に導き出していきたいと考えております。</p> <p>見直しをする点につきましては以上になります。</p> <p>恐れ入りますが1枚目にお戻りいただきまして、今後のスケジュールについてでございますが、本日の委員会でのご意見等を踏まえまして、12月の保健福祉委員会へ報告していきたいと考えております。</p> <p>その後3月下旬までに市長決裁を受け、計画期間の延長の決定をしたいと考えております。</p> <p>もっとも、12月中旬から3月下旬までの間に令和3年度予算が動くことに伴い計画値も動くことがございますので、それらを踏まえたものを最終的に決裁いただきたいと考えております。</p> <p>中期経営計画計画期間の延長についての説明は以上となります。</p> <p>ただいま、事務局から「さいたま市立病院中期経営計画」計画期間の延長についての説明がありました。委員の皆様、何かご意見ご質問等ございますでしょうか。</p> <p>それでは尾形委員、何かご意見ございましたらお願いします。</p>
-------	---

尾形委員	<p>事務局から提案がありました、計画期間延長に伴う計画内容の見直し案については特に意見はございません。</p> <p>前回は申し上げたように、1年の延長は妥当であると思います。</p> <p>その上で1点、質問させていただきたいのですが、見直し内容案の詳しいデータの2枚目の資料ですが、収支計画が最初に載っておりますけれども、米印にあるように、当初予算要求額なので今後変動する可能性がある数字だという、そういう前提ではあるのですが、気になったのが、収支で見ると、収入で経常収益が伸びているものの、それ以上に経常費用が増加して、結果的に経常損益が悪化をしているという見通しになっています。これはどういう要因なのでしょう。ご説明いただければと思います。</p>
登坂委員長	はい。
浅野病院財務課長	<p>それでは事務局から説明をお願いいたします。</p> <p>費用が伸びていることについては、新病院となり、病院の活動が増えたということで多少伸びております。</p> <p>主な要因としては、職員数が増加したことに伴う職員の給与費の増、及び新病院になることによりまして、清掃等の管理の経費が増えているところが要因となります。</p>
尾形委員	<p>そうすると、これは新病院に伴う費用の増により経常損益が若干悪化しているというご説明でしたが、今後は、例えばその職員増とかその経費の増に見合った収入を上げていき、経営を改善していくという考えと理解してよろしいでしょうか。</p>
浅野病院財務課長	<p>はい。</p> <p>尾形先生がおっしゃった通り、投資になった分の収入が伸びていくという想定をしております。</p>
堀之内院長	<p>院長の堀之内でございます。</p> <p>ご質問ありがとうございます。</p> <p>その通りでございます。入院収入、外来収入を上げていこうということになります。</p> <p>12月1日から救命救急センターの指定をいただくことになりましたので、それも一つ、増収の要因ではあるかと思っております。</p> <p>コロナの影響でかなり落ち込んだところはありますが、頑張っていきたいと考えております。</p>
登坂委員長	尾形委員いかがでしょうか。
尾形委員	分かりました。ありがとうございました。
浅野病院財務課長	恐れ入ります、1点訂正させていただけますでしょうか。

<p>登坂委員長</p> <p>登坂委員長 浅野病院財務課長 登坂委員長 鈴木委員 登坂委員長</p> <p>委員一同 尾形委員</p>	<p>どうぞ。</p> <p>先ほどご説明の中で、職員給与費が増えたと申し上げましたが、正確には、退職給付費が増えたことに伴うものでございます。</p> <p>退職金が増えたということですね。</p> <p>はい。</p> <p>それでは、鈴木委員、何かございますか。</p> <p>私からは特に意見はございません。</p> <p>それでは「さいたま市立病院の中期経営計画」計画期間の延長については、事務局案のとおりということによろしいということによろしいでしょうか。</p> <p>はい。</p> <p>尾形委員からご意見がありましたけれども、それについては今後も事務局で参考にさせていただいて、良い計画にしていきたいと思えます。</p>
<p>3 その他</p> <p>登坂委員長</p> <p>浅野病院財務課長</p>	<p>最後に、「その他」ですが、事務局から何かありましたらお願いします。</p> <p>委員の皆様におかれましては、「さいたま市立病院中期経営計画」計画期間の延長につきまして、貴重なお時間を割いていただきまして誠にありがとうございました。</p> <p>「さいたま市立病院中期経営計画」計画期間の延長、現行案のとおり市議会に報告するとともに、確定版を委員の皆様方にお配りしたいと考えております。</p> <p>また、次回の経営評価委員会は、令和3年6月頃を予定しており、来年度もweb会議としたいと考えております。委員の皆様方には、大変お忙しい時期かと存じますが、後日日程を調整させていただきますので、ご出席いただきますようお願い申し上げます。</p> <p>事務局からは以上となります。</p>
<p>4 閉会</p> <p>登坂委員長</p>	<p>本日の議事は、以上をもちまして、すべて終了いたしました。</p> <p>委員の皆様方のご協力、誠にありがとうございました。</p> <p>本日は、これにて散会いたします。</p>