

都市経営の基本戦略取組状況

	手 法	手法実施内容	事業名	課室名
第2章 将来を見据えた行財政運営				
第1節 行財政改革の推進と新しい発想・手法を取り入れた行財政運営				
アプローチ4 効率的な組織・機構の整備				
<p>事務事業の見直しを行い、簡素で効率的な組織づくりを進めるとともに、経営感覚とスピード感のある市政運営を実現します。</p>	都市経営戦略会議の設置・運営	平成19年度は、都市経営戦略会議を22回開催しました。マニフェストの進行管理や平成20年度予算編成に係る集中審議、八都府市首脳会議への首脳提案など重要施策の決定について、集中的な議論とスピーディーな意思決定を行いました。		政策局 都市経営戦略室
	組織体制の改革	平成20年度の組織体制として、環境経済局を環境局と経済局に分局し、環境行政や産業労働行政の組織強化を図るとともに、政策局に入札企画部を新設し、入札制度改革の推進体制を整備しました。		総務局 改革推進室
	・定員管理の適正化	平成19年4月1日の職員数を対前年138人減とし、さいたま市定員適正化計画における年次別の数値目標を上回る削減を行いました。		総務局 人事課
	・グループ制の運用	少ない職員数で効率的に事務を執行する体制として導入したグループ制は、一定の成果を上げることができました。しかし、平成19年度からは、若手職員を積極的に登用するとともに、年功序列から能力と実績に基づく人事制度への転換を図るため、部下を統率、監督するキャリアを若手職員に積み上げ、管理監督者としての人材育成を図る観点から係長職を設置し、原則としてグループ制から係制に移行しました。		総務局 改革推進室
	・組織横断型プロジェクトチームの活用	電子入札調整会議及びワーキンググループ会議において、全庁的な適用拡大に向けた検討を行い、40件の模擬入札を試行しました。	電子入札の導入の推進	財政局 契約課
		組織横断型のプロジェクトチームの活用を進めました。	見沼グリーンプロジェクトの推進	都市局 みどり推進課
		グリーン購入推進基本方針に基づく調達物品の購入を関係課へ依頼し、また調達率の調査を行いました。	地球温暖化防止推進事業	環境局 環境総務課
	外郭団体のあり方の検討	グリーン購入推進基本方針に基づく調達物品の購入を関係課へ依頼し、また調達率の調査を行いました。	ごみ減量・リサイクル推進事業	環境局 環境総務課 廃棄物政策課
外郭団体の改革及び運営に関する指針等に基づき、各団体の経営改善の取組状況を把握するとともに、経営改善や団体の適正運営等について指導しました。			総務局 改革推進室	