

令和2年度 第7回 病院経営戦略会議報告

日時 令和2年6月16日（火） 13時00分～14時15分
場所 3階会議室1・2
出席者 堀之内院長 窪地経営戦略特命参与 小山副院長 増田副院長
安西看護部長 細沼病院経営部長 越田病院総務課長 赤沼病院施設管理課長 浅野病院財務課長 若林医事課長 増田情報管理室長 日向患者支援センター副所長
事務局 坂口病院総務課長補佐

内容

※ 今回の会議は、試行的に電子会議システムを使用して開催。

◎越田病院総務課長

【報告事項】

（時間外勤務の状況（R2.5月実績）について）

- ・医師の平均は、前月の51時間から50時間に減少、80時間超えは、前月の8名から11名に増加。
- ・歯科医師の平均は、前月の12時間から8時間に減少、80時間超えはなし。
- ・専攻医の平均は、前月の55時間から72時間に増加、80時間超えは、前月の12名から17名に増加。
- ・コメディカルの平均は、前月の21時間から22時間に増加。
- ・看護部の平均は、前月の5時間から4時間に減少。
- ・事務の平均は、前月の45時間から29時間に減少。

（寄付の採納について）

- ・寄付採納件数は定期的に増えている状況にある。
- ・ホームページ上に、寄付に対するお礼文を院長名で掲載した。

（R2年度院長ヒアリングの実施について）

- ・院長ヒアリングの日程案及びヒアリングに使うヒアリングシートの様式を作成した。本日の診療部長会議で配布し、最終的な日程調整を行う予定。

◎赤沼病院施設管理課長

【協議事項】

(駐車場の確保について)

- ・新病院開院後、旧病棟を解体し跡地に駐車場の整備が完了するまでの間、駐車場の確保が懸案となっていた。現在は、新型コロナウイルス感染症の影響もあり患者が減少しており、雨の日以外は、院外の道路まで渋滞が発生することは少ないが、駐車場として借地可能な場所が見つかったので、土地を借り上げて駐車場として整備してよいか協議したい。なお、場所は当院から 500mほどの場所、借地面積は 1,100 m²で 38 台程度駐車可能、整備費は約 400 万円、1 台当たり約 3,000 円程度の借地料となる見込みである。

Q 駐車場混雑の要因として、患者さん等病院利用者以外の利用があると思われる。立体駐車場の有料化は検討しないのか。(増田副院長)

A 駐車場を有料化にするためには、条例化することから、市の都市経営戦略会議に付議することについて都市経営戦略本部に相談したが、差し戻されている。今後、どうすれば付議できるか検討している状況である。(病院施設課長)

→ 駐車場確保は重要であり、土地を借り上げて駐車場として整備することを了承する。なお、駐車場有料化については今後も検討すること。(堀之内院長)

◎若林医事課長

【協議事項】

(オンライン資格確認システムの導入について)

- ・令和 3 年 3 月よりオンライン資格確認開始となることから、令和 4 年 3 月末までに当院もオンライン資格確認システムを導入することについて協議したい。

→ オンライン資格確認の導入により、何がどの程度のことができるようになるのか把握し、どのように利用していくのか、そのためにはどのようなシステムを挿入する必要があるのか、費用対効果を踏まえ、当院として戦略的に考えていく必要がある。(窪地経営戦略特命参与)

→ 任意とはいえ、マイナンバーが保険証として活用される方向で国が進めており、最終的に多くの医療機関でこのシステムを導入することが想定されるので導入すべきである。(小山副院長)

→ システム導入については進めていくことは認めるが、システムの活用方法、費用対効果等検討を行いながら進めること。(堀之内院長)

◎増田情報管理室長

【協議事項】

(ペーパーレス会議システムの導入について)

- ・現在、ペーパーレス会議システムの導入を検討していることから、今回の戦略会議では本庁に導入されているシステムを活用して会議を開催した。来年度にペーパーレス会議システムを導入する方向で進めてよいか協議したい。

Q 自前のタブレット端末等でも参加することは可能か。(堀之内院長)

A 端末購入も含めてのシステム調達であり、自前の端末を使ってシステムを使用することはできない。(情報管理室長)

→ 会議の効率化、紙の削減等に資するものであり、導入する方向で進めること。
(堀之内院長)

◎堀之内院長

- ・PCR 検査の 1 つの方法である LAMP 法の検査機器が 6 月 10 日に当院に設置された。試験運用を明後日から始め 1 週間から 10 日程度行う。今後の運用は、感染管理室等と相談しながら行っていきたい。
- ・1 日に 42 検体分を行うことを考えている。
- ・外部委託の PCR 検査の費用が約 12,000 円であるが、院内で検査すると検査費用が検体分の 2,000 円程度となり、費用が抑えることができることから、以前の戦略会議にて協議した補正予算については 12 月議会の対応となると考えている。
- ・院内において、綱紀粛正を強く求めていくことが必要であると考えているのでよろしくお願ひしたい。