

# 令和4年度 第24回 病院経営戦略会議報告

**日時** 令和5年3月14日（火） 13時00分～13時45分  
**場所** 3階講堂会議室1・2  
**出席者** 堀之内院長 小山副院長 増田副院長 安西看護部長  
堀越病院経営部長 高橋病院総務課長 三上病院施設管理課長  
冨田病院財務課長 増田医事課長 鈴木情報管理室長  
日向患者支援センター副所長  
**事務局** 坂口病院総務課課長補佐

## 内 容

### ◎高橋病院総務課長

#### 【報告事項】

（時間外勤務の状況（R5.2月実績）について）

- ・医師の平均は51時間で前月から7時間減、80時間超えは12名で前月から9名減。
- ・歯科医師の平均は前月同様63時間。
- ・専攻医の平均は74時間で前月から8時間減、80時間超えは15名で、前月から6名減。歯科専攻医は、51時間で、前月から1時間減。
  - ・コメディカルの平均は26時間で前月より3時間減。
- ・看護部の平均は7時間で前月から4時間減。
- ・事務の平均は35時間で前月から3時間増。

（令和4年度職員満足度調査の結果について）

- ・今回より会計年度任用職員も調査対象に加え、調査期間は2月22日（水）から3月7日（火）まで行った結果であるが、回答率は、63%で前年度より11%減となった。要因として、分母に会計年度任用職員が加わったためと考えている。
- ・満足度は、総合的に当院で働いていることに満足しているとの回答が、79%で、前年度より6%下がり、中期経営計画の目標値80%には至らなかった。
- ・今後の対応については、人員不足に起因する不満が多いことから、まずは定員を確保すること、ただ一方で新人育成の負担が大きいとの声もあり指導者の負担軽減も考慮した教育体制の整備も必要であると考えている。なお、年休取得については、人員増のほかコロナによる就業制限の影響も大きく減少することから取得向上が見込まれると考えている。報酬については、看護職員については4月より

処遇改善を行うこととなっている

### ◎三上病院施設管理課長

#### 【報告事項】

(停電について)

- ・電線を予備線から本線への切り替えに伴う停電（本設切替え）を3月12日に行う予定であったが、診療上の都合により急遽延期となった。4月に行う方向で日程調整し、後日報告する。

### ◎富田病院財務課長

#### 【協議事項】

(第3次中期経営計画改定の方向性について)

- ・来年度（令和5年度）に、第3次中期経営計画の改定を予定しており、計画改定の方向性についてご協議いただきたい。
- ・まず、計画の改定については、昨年3月に総務省の「経営強化ガイドライン」が示され、ガイドラインにおいて、地方公共団体に「経営強化プラン」の策定を求めていることから、第3次計画の改定に併せて策定するもの。
- ・計画期間については、現在は令和7年度までの4年間となっているが、ガイドラインにおいては令和9年度までを標準とすることとされていることから、2年延長し、令和9年度までの6年間とする。
- ・計画の構成については、第3次計画のうち、「6. 新公立病院改革ガイドラインに対する考え方」を改編し、新たに「経営強化プラン」として改定する。
- ・併せて、その他の項目についても、策定時からの状況の変化を踏まえた時点修正を行う。
- ・計画改定のスケジュールとしては、今回から新たに、地域医療構想調整会議への協議が必要となる。本庁との協議も実施し、12月議会への報告、パブリックコメントを経て、来年3月の策定を見込んでいる。  
→ 了承する。（堀之内院長）

#### 【報告事項】

(経営形態見直しに係る院内の検討状況について)

- ・経営形態の見直しについて、院内での検討状況についてであるが、昨年1月にWGを設置し、昨年度3月から現在まで、月1回ペースでWG会議を開催した。
- ・方向性については、第3次計画の記載のとおり「事業管理者の下、自律的かつ弾

力的な病院経営を行っていくため、全部適用への移行」を行うための検討を行い、今年度は人事や労務管理、財務や出納など必要となる体制や経費等について、具体的な内容の検討を行った。

- ・ 今後は、第3次計画の改定作業と併せての検討となり、令和5年度は本庁との協議も必要となってくるため、検討状況は随時、報告していく。

## ◎日向患者支援センター副所長

### 【協議事項】

(地域連携訪問活動実績報告について (2月分))

- ・ 2月に実施した地域連携訪問活動の実績ですが、病診連携で3件訪問し、うち2件は医師に同行いただいています。内訳としては、金子部長と馬場部長に同行いただいたものが2件となっています。

## ◎旧周産期棟改修PT

(スポーツ医学総合センターについて)

- ・ 4月に市長・副市長、市議会議員を対象とした東館全体の内覧会を、医師会員を対象として2階のスポーツ医学総合センター部分の内覧会を開催する予定となっている。